

I. INFORMACIÓN BÁSICA

| | |
|--|---|
| País/Región (*): | Regional |
| Nombre de la CT: | Fincas en red eficientes por el apoyo colaborativo en tecnología, innovación y acceso al mercado. |
| Número de CT (*): | |
| Jefe de Equipo (*): | |
| Tipo de Cooperación Técnica (*): | Apoyo al cliente (CS) |
| Fecha de Autorización de CT (*): | |
| Beneficiarios (países o entidades que participarán en la cooperación técnica): | Bolivia (Fundación Valles, INIAF, FCAyP) Ecuador (INIAP) Perú (INIA) Un detalle de las instituciones se presenta en el Anexo I. |
| Agencia Ejecutora y nombre de contacto | Fundación Valles, Alfredo Paz Méndez. |
| Donantes que proveerán financiamiento (*): | |
| Financiamiento Solicitado (en US\$): | 200.000,00 |
| Contrapartida Local (en US\$): | 500.000,00 – Monto de contrapartida en especie. [Indicar el monto de contrapartida, y si el mismo es en especie, efectivo o combinación de ambos. Este monto debe coincidir exactamente con la suma de montos de las cartas de compromiso] |
| Financiamiento Total (en US\$) | 700.000,00 [Indicar el monto total] |
| Período de Ejecución (meses): | 36 meses |
| Período de Desembolso (meses): | 42 meses |
| Fecha de Inicio requerido (*): | |
| Tipos de consultores (*): | Firmas o consultores individuales |
| Unidad de Preparación: | FONTAGRO |
| Unidad Responsable de Desembolso (*): | ORP/GCM |
| CT incluida en la Estrategia de País (s/n) (*): | N/A |
| CT incluida en CPD (s/n) (*): | N/A |
| Sector Prioritario GCI-9 (*): | |
| Sector Prioritario del IICA | |
| PMP 2020-2025 | |
| Otros comentarios (*): | |

II. DESCRIPCION DE LA COOPERACION TÉCNICA (MÁXIMO 1 PAGINA)

- 2.1** El proyecto “Fincas en red eficientes por el apoyo colaborativo en tecnología, innovación y acceso al mercado” es postulado para su implementación por la Fundación Valles (ejecutor), INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú (co-ejecutores) y la UMSS-FCAYP (organismo asociado).
- 2.2** Tiene por objetivo principal: “Impactar en la eficiencia de (300) fincas en red, mejorando el rendimiento (50%), la resiliencia al cambio climático (60% de adopción de innovaciones), haciéndolas sostenible en mercado (10% de mayor ingreso), por medio de la transferencia, gestión del conocimiento y tecnología de prácticas y procesos productivos y el apoyo colaborativo de plataformas multiactorales para un acceso competitivo a segmentos de mercado industrial de variedades nativas de maíz”.
- 2.3** El proyecto prevé su accionar sobre el sistema de fincas en red a partir de la mejora de triple impacto social, económico y ambiental, relacionada a la cadena de valor de variedades nativas de maíz, en la Región Andina, Bolivia, Ecuador y Perú.
- 2.4** Se postula que el impacto estará dado por un incremento de los ingresos económicos de productores (hombres, mujeres y jóvenes), al tener a la finca como unidad de análisis del proyecto, con mayor productividad y articulación al mercado industrial, a través de innovaciones tecnológicas, comerciales, institucionales/organizacionales y gestión del conocimiento, comunicación y transferencia de aprendizajes.
- 2.5** El proyecto toma un aspecto destacado, la selección y recuperación de material vegetal como son las variedades nativas, ya que estas han permanecido en el tiempo hasta ahora, pasando por épocas críticas (resilientes al cambio climático), siendo el material base del productor para la sostenibilidad del proceso productivo. Estas variedades con cualidades de adaptabilidad, productividad, uniformidad, se están perdiendo por ausencia de conocimiento, difusión, y la vinculación comercial sostenible.
- 2.6** Para tal efecto, se constituirá una Plataforma Regional de Innovación (PRI), con representación del sector público, privado, academia y sociedad civil, quienes promoverán prácticas institucionales del ecosistema emprendedor público y privado vinculando a productores y los actores de la ciencia, investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). La plataforma, estará conformada por un equipo profesional multi e interdisciplinario, demostrando así, el enfoque multidimensional para las temáticas: sociales, técnicas, económicas, ambientales, agregación de valor, entre otros.
- 2.7** La complementariedad de experiencias en el eje de la cadena de valor del maíz, lleva a una interacción de conocimiento que favorece a las prácticas de adaptabilidad al cambio climático, productividad y accesibilidad al mercado, mejorando las oportunidades de consolidar negocios por la industrialización del maíz.
- 2.8** En este sentido, la plataforma regional de innovación en la Región Andina, promueve elementos en común a ser atendidos y que detonarán grandes aprendizajes en la cadena de valor del maíz y su recuperación a la generación / incremento de ingresos.
- 2.9** El modelo de negocio aplicado al proyecto consiste en una iniciativa socialmente responsable, ambiental y económicamente rentable. El modelo tiene por enfoque la proveeduría sostenible de maíz de variedades nativas resilientes al cambio climático, le permite al agricultor: seguridad del mercado a través de acuerdos comerciales consensuados, incremento de ingresos más estables, conformación de ventas de largo plazo, acceso más fácil a insumos y servicios, valores en el negocio, son minimizados los riesgos y mejoradas las capacidades de producción entorno a la organización. Para los clientes, establecen oportunidades de negocios con base social, asesoramiento estratégico, proceso administrativo eficiente, comprensión del modelo y plan de negocios, suministro de materia prima, menores costos de insumos y mano de obra.

III. ABSTRACT EN ESPAÑOL Y EN INGLES

- 3.1** El proyecto “Fincas en red eficientes por el apoyo colaborativo en tecnología, innovación y acceso al mercado” es postulado para su implementación por la Fundación Valles (ejecutor), INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú (co-ejecutores) y la UMSS-FCAYP (organismo asociado). Tiene por objetivo: Impactar en la eficiencia de (300) fincas en red, mejorando el rendimiento (50%), la resiliencia al cambio climático (60% de adopción de innovaciones), haciéndolas sostenible en mercado (10% de mayor ingreso), por medio de la transferencia, gestión del conocimiento y tecnología de prácticas y procesos productivos y el apoyo colaborativo de plataformas multiactorales para un acceso competitivo a segmentos de mercado industrial de variedades nativas de maíz. El proyecto prevé su accionar sobre la cadena de valor de variedades nativas de maíz, en la Región Andina, Bolivia, Ecuador y Perú. Se constituirá una Plataforma Regional de Innovación (PRI), con representación del sector público, privado, academia y sociedad civil, quienes promoverán prácticas institucionales del ecosistema emprendedor público y privado vinculando a productores y los actores de la ciencia, investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). La plataforma, estará conformada por un equipo profesional multi e interdisciplinario, con un enfoque multidimensional. Se establecerá un modelo de negocio que tiene por enfoque la proveeduría sostenible de maíz de variedades nativas resilientes al cambio climático, le permite al agricultor: seguridad del mercado, incremento de ingresos más estables, conformación de ventas de largo plazo, acceso a insumos y servicios, valores en el negocio, son minimizados los riesgos y mejoradas las capacidades de producción entorno a la organización. Para los clientes, establecen oportunidades de negocios con base social, asesoramiento estratégico, proceso administrativo eficiente, comprensión del modelo y plan de negocios, suministro de materia prima, menores costos de insumos y mano de obra.
- 3.2** The project "Efficient networked farms through collaborative support in technology, innovation and market access" is proposed for implementation by Fundación Valles (executing agency), INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Peru (co-executing agencies) and UMSS-FCAYP (partner agency). Its objective is to "Impact the efficiency of (300) networked farms, improving yields (50%), resilience to climate change (60% adoption of innovations), making them sustainable in the market (10% higher income), through the transfer and management of knowledge and technology of production practices and processes and the collaborative support of multi-stakeholder platforms for competitive access to industrial market segments of native maize varieties". The project will focus on the value chain of native maize varieties in the Andean Region, Bolivia, Ecuador and Peru. A Regional Innovation Platform (PRI) will be established, with representation from the public and private sectors, academia and civil society, which will promote institutional practices of the public and private entrepreneurial ecosystem, linking producers and science, research, development and innovation (R&D&I) stakeholders. The platform will be formed by a multidisciplinary and interdisciplinary professional team, with a multidimensional approach. A business model will be established that focuses on the sustainable supply of native maize varieties that are resilient to climate change, allowing the farmer: market security, increased and more stable income, long-term sales, access to inputs and services, business value, minimized risks and improved production capacities around the organization. For customers, they establish socially based business opportunities, strategic advice, efficient management process, understanding of the business model and plan, raw material supply, lower input and labor costs.

IV. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO DE LA CT (MÁXIMO 3 PÁGINAS)

- 4.1 Existe como **antecedente** una data histórica de la promoción de alianzas entre productores y entidades nacionales de investigación y extensión en el marco normativo de las políticas públicas de los países Bolivia, Ecuador y Perú. Así también, en el sector público y privado, donde se encuentra, la academia y ONG/Fundaciones, y la sociedad civil, asociaciones de productores. Todos los mencionados, pertenecen a la Red Latinoamericana del Maíz, para la articulación de procesos productivos que pasan por la investigación, desarrollo de tecnologías y la innovación en los eslabones de la cadena de valor del maíz¹.
- 4.2 De esta situación, se conocen los problemas comunes, a través del diálogo colaborativo, realizado en la plataforma de la Región Andina. Sin embargo, aún quedan algunos aspectos de la problemática productiva y comercial que no han sido resueltos, planteándose así soluciones de interés común.
- 4.3 La producción de maíz nativo en Bolivia, Ecuador y Perú, tiene como principal problema, los rendimientos austeros, baja calidad en procesos de poscosecha, normados internacionalmente en cuanto a porcentaje de humedad (<14%), granos dañados (<4%), granos partidos (<4%), granos infestados e impurezas (<1%). Sin embargo, pueden ser resueltos por acciones en gestión del conocimiento, capacitación y tecnología.
- 4.4 Los rendimientos base de variedades de maíz nativo identificados en las zonas de emplazamiento del proyecto: Bolivia (1 t/ha), Ecuador (1,7 t/ha) y Perú (1,5 t/ha) requieren ser incrementados en al menos el 50% para responder a una demanda creciente del mercado industrial.
- 4.5 Según los costos de producción a ser validados en los ciclos productivos implementados en dos (2) campañas agrícolas, se estima alcanzar un incremento de ingresos de al menos el 10%. Asumiendo que, por los eventos de formación de competencias productivas, se asegura el 60% de adopción en novedades tecnológicas transferidas y aplicadas por los agricultores (hombres, mujeres y jóvenes).
- 4.6 Se **justifica** el proyecto en la medida que su propósito aborda soluciones en la cadena de valor, relacionadas a la mejora de la productividad, y su vinculación comercial, pues la mejora productiva quedaría vulnerable sino se abordan soluciones comerciales, que sostengan a las primeras.
- 4.7 Es por ello que, es el momento de aprovechar las oportunidades de mercado de transformación para el maíz nativo, que ahora se han abierto y están vigentes y permiten hacer compromisos de mediano y largo plazo, así se asegura la inversión en la mejora productiva en la finca y en la mejora comercial, promoviendo la sostenibilidad a nivel transversal. Hay evidencia de la demanda de maíz nativo para transformación y consumo de productos culturalmente arraigados y aceptados, por ejemplo, productos como la chicha, api, tojorí, por mencionar algunos. Esos productos han sido procesados y elaborados de forma artesanal pero ahora están pasando a ser industrializados por empresas. Sin embargo, las industrias necesitan un mayor volumen, mejor calidad, y constancia en la proveeduría de la materia prima. Siendo necesaria la mejora de la productividad, la innovación tecnológica del sistema agroproductivo del maíz de forma resiliente al cambio climático, así sea sostenible y sostenida. Aspectos que justifican la intervención del proyecto, generando un modelo innovador y articulador de eslabones en la cadena de valor del maíz nativo.
- 4.8 La intervención tiene por oportunidad y desafío la articulación, público privado, de iniciativas que contribuyen a la productividad del maíz vinculadas a la industrialización de variedades nativas, acciones que buscan la eficiencia de las unidades productivas

¹ <https://latam.maize.org/que-es/>

familiares (fincas) de manera sostenible, con menor uso de insumos, bajo impacto ambiental y adecuadas a las características sociales y económicas del productor, mejorando el incremento de ingresos y la rentabilidad del producto. Está prevista la gestión del conocimiento y comunicación de los ejecutores con procesos de extensión y transferencia efectiva para mejorar el empoderamiento/adopción de las innovaciones tecnológicas, comerciales, institucionales/organizacionales. Son parte de la propuesta, Asociaciones de productores de maíz de la zona andina, Fundación Valles, entidad de desarrollo, que junto a tres (3) centros de investigación (INIAF – Bolivia, INIAP – Ecuador, INIA – Perú), la academia la UMMS-FCAYP, y el sector emprendedor, constituirán en dinamizadores de modelos de negocios sostenibles.

- 4.9** Este modelo de propuesta innovadora, ha sido implementado a nivel tecnológico y comercial con éxito en Bolivia, con una plataforma local que ha permitido la transferencia tecnológica de INIAF, Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias, Gobiernos locales, en Asociaciones de productores por lo que la propuesta es una oportunidad de validar y ampliar la innovación existente en estos niveles y generará otras innovaciones a nivel institucional/organizacional. Así se obtendrá un nuevo modelo regional de la cadena de maíz nativo para su escalamiento.
- 4.10** En este marco, se postula como **objetivo principal** del proyecto: “Mejorar la eficiencia integral de 300 fincas en red, a partir de una plataforma regional de innovación y apoyo colaborativo que posibilite parcelas de investigación comercial, que demuestren el incremento productivo en: Bolivia 1,5 t/ha, Ecuador 2,5 t/ha y Perú 2,2 t/ha, la adopción de 60% de innovaciones tecnológicas transferidas y el incremento de 10% de los ingresos por el acceso a mercados de variedades de maíz nativas resilientes al cambio climático, en Bolivia, Ecuador y Perú”.
- 4.11** Los **objetivos específicos** postulados para el proyecto son: (i) Potenciar en 60% la adopción de las prácticas y procesos productivos, como respuesta al rendimiento de variedades nativas resilientes al cambio climático; (ii) Acceder competitivamente a tres (3) oportunidades de mercado industrial sostenibles (acuerdos) para variedades nativas de maíz, (iii) Consolidar tres (3) plataformas-red país y una (1) regional de innovación (PRI), de diálogo y apoyo colaborativo multiactoral, para mejora de la cadena de valor agroalimentaria del maíz; (iv) Promover la gestión del conocimiento (18 eventos de fortalecimiento de competencias, comunicación (2 medios de receptibilidad) y transferencia de seis (6) buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles.
- 4.12** Los **beneficiarios directos** del proyecto son 2.700 agricultores (hombres, mujeres y jóvenes) dedicados a la producción del maíz. Los **beneficiarios indirectos**, son instituciones públicas – privadas – sociedad civil (agentes de desarrollo) que forma parte de la cadena de insumos y servicios en la cadena de valor del maíz. Y otras asociaciones potenciales beneficiarias, 3.510 productores de maíz a nivel regional.
- 4.13** A través de un análisis ex ante en relación a dos (2) variables que **impactan** potencialmente sobre el proyecto, (i) rendimiento en Bolivia (1 t/ha), Ecuador (1,7 t/ha) y Perú (1,5 t/ha) e ingresos percibidos por el modelo de negocio tradicional en promedio de 200 USD/mes/ha para la Región Andina. Por acciones del proyecto, se alcanzarán rendimientos incrementados en 50% (Bolivia 1,5 t/ha, Ecuador 2,5 t/ha y Perú 2,2 t/ha) y mejorados los ingresos en promedio de 10% por aplicación de un modelo de negocio innovador que generará 220 USD/mes/ha para la Región Andina. Además, se impactará ambientalmente en la valoración y manejo de las variedades nativas resilientes para la adaptación al cambio climático, conservación de germoplasma y socioculturalmente a mantener el uso de maíz en la cultura alimentaria.
- 4.14** El **modelo de negocio sostenible** aplicado al proyecto está conformado por una propuesta de valor, segmento y relación con clientes, aliados y actividades clave, estructura de

costos y flujo de ingresos. Se establece en el proyecto la consolidación y funcionamiento de tres (3) acuerdos comerciales con potenciales clientes que detonen negocios de triple impacto: social, ambiental y económico. Es una iniciativa consistente, socialmente responsable, ambientalmente amigable y económicamente rentable.

- 4.15** Modelo de negocio tiene por enfoque la validación de la proveeduría sostenible de maíz de variedades nativas resilientes al cambio climático, que le permite al agricultor: seguridad del mercado a través de acuerdos comerciales consensuados, incremento de ingresos más estables, conformación de ventas de largo plazo, acceso más fácil a insumos, servicios y crédito, valores en el negocio como ética y transparencia, son minimizados los riesgos y son mejoradas las capacidades de producción entorno a la organización. Para los clientes, establecen nuevas oportunidades de negocios con base social, asesoramiento estratégico, proceso administrativo más eficiente, comprensión y uso del modelo y plan de negocios, suministro continuo de materia prima, menores costos y mano de obra.
- 4.16** **El proyecto es congruente con las líneas estratégicas del Plan de Mediano Plazo (PMP) del FONTAGRO**, especialmente con la estrategia I, aporta en el mejoramiento genético y de semilla sana de maíz nativo, (p.e. Variedades Compuesto 20 y Morocho²), a la buena adaptación al cambio climático y consumo poblacional. Contribuye con Buenas Prácticas Agrícolas amigables al medio ambiente. El uso de suelo según los PLUS³ y la gestión económica financiera vinculando servicios y los acuerdos comerciales seguros con ventajas competitivas y comparativas. Y especialmente con los enfoques transversales, siendo un contribuyente al foro de FONTAGRO con las investigaciones. Con el uso de herramientas digitales, e-logística y trazabilidad a partir de las plataformas-redes locales. Con el apoyo colaborativo interinstitucional público privado de multiagencias que ayuda también a la gobernanza a nivel local, y coopera al nivel regional, internacional. Con el fortalecimiento institucional a nivel estatal (secretarías productivas de Gobiernos locales y programas estatales) y de organizaciones productivas, así como el mejoramiento de competencias del capital humano, por los procesos de capacitación tecnológica, gestión del conocimiento. Por ello, la propuesta contribuye con innovaciones: tecnológicas, comerciales, institucionales y organizacionales.
- 4.17** **Alineación al BID y FONTAGRO:** La CT se alinea a la estrategia Institucional 2010-2020 del BID (Documento AB-3190-2), reconociendo los desafíos en ALC y compartiendo la visión, objetivos estratégicos y principios rectores; y a los marcos sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos naturales, y de Seguridad Alimentaria de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), del sector de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (CSD/CSD). Adicionalmente, esta CT se apoya en las prioridades del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2020-2025 de FONTAGRO, en su Estrategia I: Fincas en red resilientes y sostenibles; Estrategia II Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles y la Estrategia III: Alimentos, nutrición y salud.
- 4.18** **Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):** Esta CT colabora principalmente en fomentar soluciones que apoyan a los siguientes ODS [(1) Fin de la pobreza, (2) Hambre cero, (5) Igualdad de género, (8) Trabajo decente y crecimiento económico, (12) Producción y consumo responsables, (17) Alianzas para lograr los objetivos.

² <https://www.iniaf.gob.bo/webiniaf/index.php/gestion/direcciones-nacionales/direccion-nacional-de-semilla>

³ Plan de Uso de Suelos

V. DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, ACTIVIDADES, Y PRESUPUESTO (MÁX 5 H.)

COMPONENTE 1. [Potenciar en 60% la adopción de las prácticas y procesos productivos, como respuesta al rendimiento de variedades nativas resilientes al cambio climático].

- ✓ **Objetivo del componente 1:** Implementar seis (6) prácticas y procesos productivos que permitan identificar una (1) variedades nativas resilientes al cambio climático por país.
- ✓ **Metodología del componente 1:** Desarrollo Participativo de Tecnologías (DPT), enfoque participativo para la promoción de la agricultura sostenible. Ambos concentran sus esfuerzos en mejorar la capacidad del agricultor para tomar decisiones y estimular la innovación a nivel local.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Identificadas en 300 unidades productivas familiares, seis (6) buenas prácticas en el manejo integral del cultivo de maíz de variedades nativas resilientes al cambio climático. Incremento del 50% en el rendimiento del cultivo. Priorizadas una (1) variedad de maíz nativas por país con potencial productivo e industrial.

Actividad 1.1. [Identificar y seleccionar novedades tecnológicas en parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, con asesoramiento estratégico técnico para momentos claves en el ciclo del cultivo].

- ✓ **Objetivo de la actividad 1.1:** Identificar y transferir 6 novedades tecnológicas para el incremento del rendimiento de variedades nativas de maíz en parcelas de investigación productiva y comercial.
- ✓ **Metodología de la actividad 1.1:** Desarrollo Participativo de Tecnologías (DPT), enfoque participativo para la promoción de la agricultura sostenible. Ambos concentran sus esfuerzos en mejorar la capacidad del agricultor para tomar decisiones y estimular la innovación a nivel local.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Identificadas y transferidas 6 novedades tecnológicas para el incremento del rendimiento de variedades nativas de maíz en parcelas de investigación productiva y comercial.

Producto 1.1 [Productos de capacitación].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Productos de capacitación desarrollados.
- ✓ **Indicador de fondo:** Identificadas y transferidas 6 novedades tecnológicas para el incremento del rendimiento de variedades de maíz en parcelas de investigación productiva y comercial.
- ✓ **Medio de verificación:** Sistematización del registro técnico de novedades tecnológicas.

Actividad 1.2. [Implementar parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático con novedades tecnológicas difundidas].

- ✓ **Objetivo de la actividad 1.2:** Incrementar en 50% el rendimiento de las parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático, con aplicación de novedades tecnológicas que incrementen el rendimiento.
- ✓ **Metodología de la actividad 1.2:** Desarrollo Participativo de Tecnologías (DPT), enfoque participativo para la promoción de la agricultura sostenible. Ambos concentran sus esfuerzos en mejorar la capacidad del agricultor para tomar decisiones y estimular la innovación a nivel local.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Incrementado en 50% el rendimiento de las parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático.

Producto 1.2 [Productos de capacitación].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Productos de capacitación desarrollados.
- ✓ **Indicador de fondo:** Incrementado en 50% el rendimiento de las parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático.

- ✓ **Medio de verificación:** Sistematización del registro técnico de evaluación del incremento del rendimiento de variedades nativas de maíz.

Actividad 1.3. [Explorar la prospección de la diversidad vegetal, colección de razas de maíz, adaptabilidad específica, multiplicación de semilla, evaluación de rendimiento planta (peso del grano)].

- ✓ **Objetivo de la actividad 1.3:** Identificar seis (6) variedades de maíz nativo como potenciales para resiliencia al cambio climático y procesos de industrialización.
- ✓ **Metodología de la actividad 1.3:** Desarrollo Participativo de Tecnologías (DPT), enfoque participativo para la promoción de la agricultura sostenible. Ambos concentran sus esfuerzos en mejorar la capacidad del agricultor para tomar decisiones y estimular la innovación a nivel local.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Seis (6) variedades de maíz nativo como potenciales para la resiliencia al cambio climático y procesos de industrialización.

Producto 1.3 [Productos de capacitación].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Productos de capacitación desarrollados.
- ✓ **Indicador de fondo:** Seis (6) variedades nativas de maíz, son identificados como potenciales para resiliencia al cambio climático y procesos de industrialización.
- ✓ **Medio de verificación:** Sistematización del sistema de evaluación participativa de variedades de maíz, resilientes al cambio climático y con potencial industrial.

COMPONENTE 2. [Acceder competitivamente a tres (3) oportunidades de mercado industrial sostenibles para variedades nativas de maíz].

- ✓ **Objetivo del componente 2:** Consolidar tres (3) modelos de negocios que por su funcionamiento en acuerdos comerciales permitan el incremento de los ingresos por ventas en 10% para variedades nativas de maíz.
- ✓ **Metodología del componente 2:** CANVAS, permite analizar el modelo de negocio de forma simplificada. Visualiza de manera global los principales aspectos que involucran al negocio y gira en torno a una propuesta de valor que se ofrece.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Desarrollados tres (3) modelos de negocios que consoliden por su funcionamiento el incremento de ingresos en 10% a partir de la concreción de acuerdos comerciales entre productores y empresas que demandan maíz de variedades nativas.

Actividad 2.1. [Establecer modelos de negocios sostenibles para variedades nativas, resilientes al cambio climático y potencial industrial, por cada miembro de la Región Andina (Bolivia, Ecuador, Perú)].

- ✓ **Objetivo de la actividad 2.1:** Desarrollar tres (3) modelos de negocios de proveeduría sostenible para variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático y potencial industrial.
- ✓ **Metodología de la actividad 2.1:** CANVAS, permite analizar el modelo de negocio de forma simplificada. Visualiza de manera global los principales aspectos que involucran al negocio y gira en torno a una propuesta de valor que se ofrece.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Tres (3) modelos de negocios de proveeduría sostenible para variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático y potencial industrial.

Producto 2.1. [Intervenciones piloto].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Intervenciones piloto diseñadas.
- ✓ **Indicador de fondo:** Tres (3) modelos de negocio de proveeduría sostenible para variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático y potencial industrial.

Medio de verificación: Sistematización de los modelos de negocio sostenibles.

Actividad 2.2. [Operativizar los modelos de negocios hasta consolidar la concreción de acuerdos comerciales con el segmento de cliente industrial].

- ✓ **Objetivo de la actividad 2.2:** Planificar y consolidar la comercialización de 470 toneladas de maíz para tres (3) segmentos de cliente industrial.
- ✓ **Metodología de la actividad 2.2:** CANVAS, permite analizar el modelo de negocio de forma simplificada. Visualiza de manera global los principales aspectos que involucran al negocio y gira en torno a una propuesta de valor que se ofrece.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** 470 toneladas de maíz para tres (3) segmentos de cliente industrial.

Producto 2.2. [Intervenciones piloto].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Intervenciones piloto implementadas.
- ✓ **Indicador de fondo:** Planificada y consolidada la comercialización de 470 toneladas de maíz para tres (3) segmentos de cliente industrial.

Medio de verificación: Documentos comerciales sistematizados de proveduría de materia prima.

COMPONENTE 3. [Consolidar tres (3) plataformas-red país y una (1) regional de innovación (PRI), de diálogo y apoyo colaborativo multiactoral, para mejora de la cadena de valor agroalimentaria del maíz].

- ✓ **Objetivo del componente 3:** Implementar tres (3) plataformas-red país y una (1) Plataforma Regional de Innovación (PRI) que permitan ser funcionales por la sinergia entre el sector público, privado, academia y sociedad civil.
- ✓ **Metodología del componente 3:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Desarrolladas 3 plataformas país y 1 Plataforma Regional de Innovación (PRI), son funcionales a partir de 9 convenios de diálogo y apoyo colaborativo para acceder a mercados de insumos y servicios bajo demanda de productores de maíz.

Actividad 3.1. [Implementar las plataformas-red: país por cada socio ejecutor Bolivia – Ecuador – Perú y, una de la Región Andina (PRI), para el diálogo y apoyo colaborativo multiactoral].

- ✓ **Objetivo de la actividad 3.1:** Desarrollar tres (3) plataformas país y una (1) plataforma de la Región Andina (PRI), para el diálogo y apoyo colaborativo multiactoral.
- ✓ **Metodología de la actividad 3.1:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Tres (3) plataformas-red país y una (1) plataforma de la Región Andina (PRI), para el diálogo y apoyo colaborativo multiactoral.

Producto 3.1. [Trabajo de preparación y ejecución de alianzas pública - privada].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Establecimiento organizativo de alianzas Público - Privada completado.
- ✓ **Indicador de fondo:** Operan por cuatro (4) planes estratégicos metodológicos y de acción en temática de interés, las plataformas país (3) y regional PRI (1), para diálogo y apoyo colaborativo multiactoral.

Medio de verificación: Sistematización de los planes estratégicos metodológicos y de acción para diálogo y apoyo colaborativo.

Actividad 3.2. [Registrar y difundir en una base de datos, los principales proveedores del mercado de insumos y servicios relacionados a la cadena de valor maíz, por cada miembro de la Región Andina: Bolivia, Ecuador y Perú].

- ✓ **Objetivo de la actividad 3.2:** Consolidar y socializar 3 bases de datos país de proveedores de insumos y servicios, bajo demanda priorizada de productores de maíz para fines de industrialización.
- ✓ **Metodología de la actividad 3.2:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Tres (3) bases de datos país de proveedores de insumos y servicios, bajo demanda priorizada de productores de maíz para fines de industrialización.

Producto 3.2. [Nuevas bases de datos].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Nuevas bases de datos creadas.
- ✓ **Indicador de fondo:** Se consolida y socializa tres (3) bases de datos país de proveedores de insumos y servicios, bajo demanda priorizada de productores de maíz para fines de industrialización.
- ✓ **Medio de verificación:** Base de datos de información de proveedores de insumos y servicios.

Actividad 3.3. [Fortalecer las redes de innovación país y la plataforma Web PRI a través de eventos desarrollados por el CIMMYT Academy (Red Latinoamericana del Maíz)].

- ✓ **Objetivo de la actividad 3.3:** Un (1) acuerdo institucional destinado a la coordinación regional de las plataformas-red país y PRI, con la Red Latinoamericana del Maíz (CIMMYT Academy) para gestionar conocimiento y sistemas de buenas prácticas entorno a la cadena de valor del maíz.
- ✓ **Metodología de la actividad 3.3:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Un (1) acuerdo institucional destinado a la coordinación regional de las plataformas-red país y PRI, con la Red Latinoamericana del Maíz (CIMMYT Academy).

Producto 3.3. [Fortalecimiento institucional].

- ✓ **Indicador producto estándar:** Acuerdos institucionales con el fin de coordinación regional.
- ✓ **Indicador de fondo:** Un (1) acuerdo institucional destinado a la coordinación regional de las plataformas país y PRI, con la Red Latinoamericana del Maíz (CIMMYT Academy).
- ✓ **Medio de verificación:** Sistematización del acuerdo institucional destinado a la coordinación regional con el CIMMYT Academy (Red Latinoamericana del Maíz).

COMPONENTE 4. [Promover la gestión del conocimiento (18 eventos de fortalecimiento de competencias, comunicación (2 medios de receptibilidad) y transferencia de seis (6) buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles].

- ✓ **Objetivo del componente 4:** Realizar 18 eventos de fortalecimiento de competencias, dos (2) medios de receptibilidad para comunicación y seis (6) buenas prácticas transferidas para articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles.
- ✓ **Metodología del componente 4:** Generación y gestión del conocimiento para proyectos de I+D+I, a partir de factores críticos de éxito y limitantes para una oportuna toma de decisiones.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Sistematizados anualmente (3) acciones de gestión del conocimiento sobre temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental, para productores beneficiarios del proyecto.

Actividad 4.1. [Realizar eventos de capacitación y fortalecimiento de competencias].

- ✓ **Objetivo de la actividad 4.1:** Fortalecer las competencias de 2.700 productores de maíz por medio de 54 eventos en temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental.

- ✓ **Metodología de la actividad 4.1:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** 2.700 productores de maíz fortalecen sus competencias en la temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental.
- ✓ **Producto 4.1.** [Capacitación].
- ✓ **Indicador producto estándar:** Individuos capacitados.
- ✓ **Indicador de fondo:** 2.700 productores de maíz, han accedido a 54 eventos de fortalecimiento de competencias en temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental.
- ✓ **Medio de verificación:** Sistematización de eventos desarrollados de fortalecimiento de competencias.

Actividad 4.2. [Socializar los materiales digitalizados sobre conocimientos, experiencias y aprendizajes obtenidos].

- ✓ **Objetivo de la actividad 4.2:** Difundir y publicar tres (3) boletines digitales y un (1) webinar regional.
- ✓ **Metodología de la actividad 4.2:** Comunidades virtuales de aprendizaje, constituida por grupos de personas que comparten intereses comunes, y que están comunicados a través de diferentes herramientas de comunicación que ofrecen las redes telemáticas, sincrónicas o asincrónicas.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Tres (3) boletines digitales y un (1) Webinar regional.
- ✓ **Producto 4.2.** [Productos de capacitación].
- ✓ **Indicador producto estándar:** Productos de capacitación desarrollados.
- ✓ **Indicador de fondo:** Difundidos y publicados tres (3) boletines digitales (país) y un (1) Webinar regional.
- ✓ **Medio de verificación:** Boletines digitales difundidos y registro de Webinar.

Actividad 4.3. [Realizar el conteo, reflexión y lecciones aprendidas de las prácticas adoptadas por la transferencia de buenas prácticas del proyecto].

- ✓ **Objetivo de la actividad 4.3:** Aplicar un (1) mecanismo de transparencia y rendición de cuentas desarrollado.
- ✓ **Metodología de la actividad 4.3:** Generación y gestión del conocimiento para proyectos de I+D+I, a partir de factores críticos de éxito y limitantes para una oportuna toma de decisiones.
- ✓ **Países de aplicación:** Bolivia – Ecuador – Perú.
- ✓ **Organizaciones implementadoras:** Fundación Valles, INIAF (Bo), INIAP (Ec), INIA (Pe).
- ✓ **Resultados y productos:** Un mecanismo de transparencia y rendición de cuentas desarrollado.
- ✓ **Producto 4.3.** [Fortalecimiento institucional].
- ✓ **Indicador producto estándar:** Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas desarrollado.
- ✓ **Indicador de fondo:** Se aplica un (1) mecanismo de transparencia y rendición de cuentas desarrollado.
- ✓ **Medio de verificación:** Documento de trabajo preparado.

- 5.1 El monto total de la operación es por **US\$XXXXXX**, de los cuales FONTAGRO financiará de sus propios fondos un total de **US\$200.000,00**. El resto de los fondos, **US\$XXXXXX**, corresponde a los aportes de contrapartida en especie de las instituciones participantes.

Presupuesto Consolidado (en US\$)

[Indicar el presupuesto consolidado del proyecto se encuentra en el documento anexo de Excel]. Tenga en cuenta las categorías de gastos y los máximos admitidos por categoría, establecidos en el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO. Recordar que en el caso de contrapartida, la información de las cartas de compromiso debe coincidir exactamente con este presupuesto]. [IMPORTANTE: Previo a completar este cuadro, verificar que las categorías de gasto no hayan cambiado. Chequear contra el último Manual de Operaciones (MOP) publicado en Internet]

| Recursos financiados por: | FONTAGRO | | | CONTRAPARTIDA | | | TOTAL |
|------------------------------|--|---------------|----------|---------------|---------------|----------|-------|
| | Institución 1 (coloque el nombre de cada institución) | Institución 2 | Subtotal | Institución 1 | Institución 2 | Subtotal | |
| 01. Consultores | | | | | | | |
| 02. Bienes y servicios | | | | | | | |
| 03. Materiales e insumos | | | | | | | |
| 04. Viajes y viáticos | | | | | | | |
| 05. Gestión del conocimiento | | | | | | | |
| 06. Gastos Administrativos | | | | | | | |
| 07. Imprevistos | | | | | | | |
| 08. Auditoría Externa | | | | | | | |
| Total | | | | | | | |

Cuadro de Máximos Admitidos (en US\$)

(agregar la tabla completa, se encuentra en el Anexo de Excel)

VI. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 6.1 Agencia ejecutora.** El organismo ejecutor (OE) es **Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles (Fundación Valles)**⁴. [Entidad con personalidad jurídica de derecho privado, autonomía de gestión administrativa, técnica, jurídica y financiera, constituyéndose en una organización sin fines de lucro y al margen de ideologías político partidarias o credos religiosos, que vela por promover la igualdad de género y evita todo tipo de discriminación social o racial. Promueve el acceso a formación, información, conocimiento, innovación, tecnología e infraestructura que, permite a las familias de productores, generar valor agregado y mejorar su capacidad de negociación.]
- 6.2** El OE será responsable de implementar las actividades descritas previamente, junto con las organizaciones co-ejecutoras y asociadas citadas en el Anexo I. El OE administrará los fondos otorgados por el Banco, en su calidad de Administrador de FONTAGRO, y remitirá las partidas necesarias a las organizaciones co-ejecutoras para que estos últimos también cumplan con las actividades previstas en su plan de trabajo anual. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE de acuerdo con las políticas del Banco y el Manual de Operaciones de FONTAGRO.
- 6.3** El OE será responsable del monitoreo y seguimiento financiero y administrativo del proyecto. Esta institución será responsable de llevar adelante la implementación del plan financiero de todo el proyecto. El investigador líder del OE participará anualmente de los Talleres de Seguimiento Técnico de FONTAGRO, en donde presentará los avances técnicos anuales del plan de trabajo realizado por la plataforma.
- 6.4** El Organismo Ejecutor administrará los fondos del Proyecto y remitirá las partidas necesarias al Co-Ejecutor para que este último también cumpla con las actividades previstas en su plan de trabajo anual y de conformidad con lo establecido en el correspondiente Convenio de Co-Ejecución. Durante la ejecución del Proyecto, y a fin de poder cubrir cualquier necesidad operativa que pueda surgir, el Organismo Ejecutor podrá actuar, previa solicitud del Co-Ejecutor y no objeción de la Secretaría, como administrador y ejecutor de los fondos del Co-Ejecutor, correspondiéndole la responsabilidad de la gestión administrativa y financiera de estos recursos pero manteniéndose en el Co-Ejecutor la responsabilidad técnica en cuanto a la ejecución e implementación técnica del Proyecto, según lo indicado en el correspondiente Convenio de Co-ejecución y las disposiciones de este Convenio.
- 6.5 Adquisiciones.** El OE deberá realizar la adquisición de bienes y servicios, observando la Política de Adquisiciones de Bienes y Obras financiadas por el BID (GN-2349-15). Para la contratación de consultores se aplicará la Política para la Selección y Contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-15).
- 6.6 Sistema de gestión financiera y control interno.** El OE deberá mantener controles internos tendientes a asegurar que: i) los recursos del Proyecto sean utilizados para los propósitos acordados, con especial atención a los principios de economía y eficiencia; ii) las transacciones, decisiones y actividades del Proyecto son debidamente autorizadas y ejecutadas de acuerdo a la normativa y reglamentos aplicables; y iii) las transacciones son apropiadamente documentadas y registradas de forma que puedan producirse informes y reportes oportunos y confiables. La gestión financiera se regirá por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- 6.7 Informe de auditoría financiera externa y otros informes.** El OE deberá contratar la auditoría externa del proyecto con base a términos de referencia remitidos por la STA y desde el inicio del proyecto. La auditoría abarcará al monto total de la operación (incluyendo el financiamiento y la contrapartida local). Durante la vigencia del proyecto, el OE deberá

⁴ <https://fundacionvalles.org/>

presentar al Banco y a través de la Secretaría Técnica Administrativa (STA), informes técnicos de avance semestrales (a junio y a diciembre) e informes financieros auditados anuales (al 31 de diciembre de cada año). Al finalizar el proyecto, el OE presentará al Banco, a través de la STA, los productos comprometidos en la matriz de productos del Anexo, un Informe Técnico Final que describa los resultados y logros más importantes del proyecto, y un Informe Financiero Final Auditado. La auditoría se contratará con cargo a la contribución y de conformidad con lo establecido en la política OP-273-12. El informe final de auditoría deberá ser presentado al Banco en un plazo no mayor a 90 días posteriores a la fecha convenida de último desembolso de la contribución. Los mismos serán revisados y aprobados por el Banco, a través de la STA.

- 6.8 Resumen de organización de monitoreo y reporte.** El OE realizará la supervisión y monitoreo de la CT durante la vigencia de la misma. El monitoreo y supervisión del proyecto permitirá dar seguimiento a la evolución del alcance de los productos establecidos en la matriz de productos de la sección anterior. El monitoreo, supervisión y reporte será conducido de acuerdo con las políticas del Banco y las guías aprobadas por FONTAGRO.
- 6.9 Desembolsos.** En cumplimiento de las normas de FONTAGRO, el período de ejecución técnica del proyecto será de 36 meses y el período de desembolsos será de 42 meses. El primer desembolso se realizará una vez se cumpla con los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones de FONTAGRO, los siguientes desembolsos se realizarán semestralmente una vez se haya justificado al Banco al menos el 80% de los gastos ejecutados sobre el saldo de fondos disponibles de los anticipos realizados con anterioridad. Los desembolsos podrán ser autorizados conforme se hayan entregado los productos comprometidos del periodo inmediato anterior. Los productos, previo a remitirse a la STA, deberán haber pasado un control interno de revisión de pares y venir acompañados de una nota oficial que certifique que tal proceso se ha llevado a cabo con transparencia y robustez científico-técnica.
- 6.10 Tasa de cambio.** “Para efectos de lo estipulado en el Artículo 9 de las Normas Generales, la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(ii) de dicho Artículo. Para efectos de determinar la equivalencia de gastos incurridos en moneda local con cargo al aporte local o del reembolso de gastos con cargo a la contribución de FONTAGRO, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio efectiva en la fecha de pago del gasto en la moneda local del país del Beneficiario.
- 6.11** Durante la ejecución del Proyecto también podrán participar nuevas entidades, siempre y cuando el Organismo Ejecutor obtenga la no-objeción escrita de FONTAGRO y confirme que la nueva entidad tiene capacidad legal y financiera para participar en el Proyecto. La nueva entidad podrá participar en el Proyecto como: (i) Organización Co-ejecutora, en cuyo supuesto el OE deberá suscribir con la nueva entidad un Convenio de Co-ejecución conforme lo establecido, incluyendo las actividades y responsabilidades que asumirá la nueva entidad durante la ejecución del Proyecto y, en caso corresponda, las disposiciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto; o (ii) Organización Asociada, en cuyo supuesto el OE deberá comunicar por escrito a la nueva entidad los principales términos y condiciones del Convenio, y, en caso corresponda, las indicaciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto. El OE se compromete a llevar a cabo las gestiones necesarias y que estén a su alcance a fin de que las nuevas entidades cumplan con las disposiciones del Convenio.
- 6.12** FONTAGRO, como mecanismo de cooperación regional, fomenta que las operaciones se ejecutan a través de plataformas regionales, con el objetivo que los beneficios derivados de ella impacten positivamente en todos los países participantes. En esta oportunidad, la plataforma regional y por tanto los beneficios que esta genere, serán extensivos a las instituciones y países que a continuación se describen:

Como organizaciones co-ejecutoras:

- a) **Institución 1 (INIAF)** de [Bolivia] macro región valles, es una entidad pública, adscrita al Ministerio rector de la política agraria, encargada de la investigación, innovación y acreditada

en actividades de intercambio científico y tecnológico a nivel nacional e internacional. **Sus fortalezas** están en: desarrollar investigación científica y participativa; conservar y mejorar los recursos genéticos; transferir tecnología y asistencia técnica; desarrollar normas técnicas, protocolos y directrices para certificación, fiscalización, registros y comercialización de semillas. Está a su cargo el desarrollo del Programa Maíz a nivel Bolivia. **El rol** asignado es: administrar, ampliar, transferir y emplear el material genético existente con fines de potenciar nuevas variedades locales de alto rendimiento y calidad. Asimismo, llevar a cabo eventos de capacitación.

- b) **Institución 2 (INIAP)** de [Ecuador] es una entidad pública, adscrita al Ministerio rector de la política agraria. Está a su cargo el desarrollo del Programa Maíz a nivel Ecuador. **Sus fortalezas** están en: investigar, desarrollar y aplicar el conocimiento científico y tecnológico para lograr una racional explotación, utilización y conservación de los recursos naturales del sector agropecuario. **El rol** asignado es: validar y difundir la tecnología generada, capacitar y cooperar técnicamente a entidades públicas y privadas, en procesos de articulación productiva y comercial de maíz.
- c) **Institución 3 (INIA)** de [Perú] es una entidad pública, adscrita al Ministerio rector de la política agraria. Está a su cargo el desarrollo del Programa Maíz a nivel Perú. **Sus fortalezas** están en: articular y regular la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) con los actores locales, orientadas a la competitividad, y adaptación al cambio climático. **El rol** asignado es: validar y difundir la tecnología generada, capacitar a entidades públicas y privadas, en procesos de articulación productiva y comercial de maíz.

Como organizaciones Asociadas:

- d) **Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias (FCAyP)** de [Bolivia] es una entidad pública, cubre el área de la educación superior con funciones de enseñanza – aprendizaje, investigación científica y tecnología e interacción social universitaria. **Sus fortalezas** están en: organizar y mantener capacitación cultural, técnica y social de los trabajadores y sectores populares. **El rol** asignado es: por medio de sus Centros de Investigación, fortalecer las competencias de los agricultores en áreas temáticas de interés del proyecto: social, económico y ambiental.
 - e) **Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT Academy)**, donde los investigadores, técnicos, especialistas y productores podrán encontrar capacitaciones, talleres y módulos en línea para ampliar sus conocimientos.
 - f) **Asociaciones de productores de maíz:**
Asociación de Productores Agropecuarios Taquiña (SAT) Bolivia.
Asociación de Productores de Maíz Pasorapa (APMP) Bolivia.
Asociación de Productores Agropecuarios e Industriales del distrito de Matara, Perú.
Asociación de Productores Agropecuarios Alpacatay de la Provincia de San Miguel. (Perú).
Asociación de Productores SARIV. Ecuador.
Son asociaciones productivas de maíz, en las que sus asociados comprometen sus parcelas para la innovación tecnológica y comercial. **Sus fortalezas:** Están organizadas con directivas de buena gobernanza, sus miembros se encuentran motivados a participar en la mejora productiva y comercial. **El rol** que tienen es participar, implementar todas las acciones del proceso de transferencia tecnológica y comercial, de las plataformas-red y del proyecto.
- 6.13 Estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social:** [Económico, se incrementa en al menos 10% los ingresos económicos por la funcionalidad de un modelo de negocio innovador sostenible. Y un 50% más de rendimiento productivo. **Ambiental**, procesos de manejo “responsable” de plaguicidas y aplicación de estrategias MIP (Manejo Integral del Cultivo) en maíz, favorecen la adopción de al menos 60% de las buenas prácticas amigables con el medio ambiente y adaptadas al cambio climático. **Social**, fortalecidas institucionalmente al menos tres (3) organizaciones de productores de maíz en capital social y medios de vida sostenibles que, respondan a una iniciativa de triple impacto].

- 6.14 Plan de gestión del conocimiento:** El organismo ejecutor (Fundación Valles) y co-ejecutores (INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú), documentarán toda la información y conocimiento generados por las actividades del proyecto, así como los de las plataformas país y plataforma regional de innovación en el marco del proyecto. El organismo ejecutor seguirá las instrucciones contenidas en el instructivo de Gestión de Conocimiento, Comunicación y Disseminación de Resultados de proyectos establecido por FONTAGRO.
- 6.15 Capacidad Técnica De La Plataforma.** Es una red global de socios institucionales fuertes con historia evidente en la transferencia tecnológica y con personal altamente calificado en desarrollo, e investigación, para intensificar la producción sostenible del maíz y es una ventana de difusión para la escalabilidad por la promoción de prácticas y lecciones aprendidas. Fundación Valles, articula las operaciones incorporando, capacitando, supervisando las innovaciones implementadas en las fincas o unidades productivas familiares. Hace de articuladora de la plataforma regional de investigación, con amplia experiencia en este tipo de procedimientos y con alto grado de resultados exitosos a todos los niveles (horizontal y vertical), además de ser la responsable ante el financiador. Fundación Valles estructurará bajo un plan de trabajo las actividades y resultados esperados, además de manejo administrativo transparente para la implementación operativa del proyecto. Posee el mandato y experiencia de más de 22 años ininterrumpidos en la ejecución de proyectos de investigación e innovación agropecuaria, financiados por agencias de cooperación internacional y concurrentes con programas consorciados con el sector público, así como capacidad legal y financiera para cumplir con todas las obligaciones contraídas para la ejecución del proyecto. Se aplicará el Sistema Integral de Monitoreo, Acompañamiento y Evaluación (SIMAE) de la Fundación Valles, sistema virtualizado, on line, para realizar prácticas de control sobre el avance del proyecto, en los ámbitos técnico y financiero, de tal manera, que la información generada sea útil para la toma de decisiones oportuna y favorezca al logro de resultados propuestos en el proyecto.
- 6.16** Los Institutos Nacionales de Innovación Tecnológica (INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú), quienes oficialmente son responsables de llevar a cabo, actividades de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), transferencia de tecnología y la conservación y aprovechamiento de los recursos genéticos; orientadas a la competitividad, seguridad alimentaria y adaptación al cambio climático. En la plataforma es corresponsable de la ejecución, tanto técnica como financiera.
- 6.17** Así también los organismos asociados como la academia (Universidad Mayor de San Simón / Facultad de Agronomía/Bolivia), brindan la oportunidad de fortalecer conocimientos y/o saberes. Poseen en su estructura a centros de especialización, para intervenir en los eslabones de la cadena de valor del maíz. El Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo es una plataforma regional de alta funcionalidad en gestión del conocimiento. Que junto con la participación comprometida de Organizaciones se completa se llevan a cabo reuniones entre pares para profundizar sobre sus experiencias, con intercambios técnicos que fortalecen a su accionar y temática en pro del sector productivo e industrial, para nuestro caso en la cadena de valor del maíz, con sus programas específicos vinculados a los resultados y actividades del proyecto.
- 6.18 Contribución a la formación de recursos humanos:** Se llevarán a cabo eventos de fortalecimiento en competencias para temáticas sociales, económicas y ambientales, se espera lograr mayor desarrollo de capacidades, habilidades y destrezas entorno al encadenamiento productivo y comercial del complejo integral del maíz. Asimismo, serán desarrollados eventos de capacitación para identificar las restricciones y potencialidades tecnológicas y del modelo de negocios, así como establecer escenarios positivos o limitantes que prevean un mejor poder de negociación y toma de decisiones oportunas sobre el emprendimiento.
- 6.19** En relación a los productos de disseminación, serán presentados los siguientes documentos: página de contenido en el sitio internet de FONTAGRO, entradas de blog y noticias;

Webstory; Videos; FONTAGRO Tech; Posters; Base de datos; Agenda de eventos; Presentaciones PPT; Registro fotográfico; y plan de seguimiento técnico anual. Por otra parte, se brindará un plan de visibilidad a FONTAGRO.

- 6.20 Mecanismo de gestión y presupuesto:** [Fundación Valles posee un manual interno de desempeño administrativo financiero, que servirá de codificador y aglutinador de información para llevar el control diario y toma de decisiones oportunas sobre la ejecución del presupuesto, tanto por el organismo ejecutor, así como, por los co-ejecutores].
- 6.21 Plan de Sostenibilidad:** [Las acciones forman parte de programas sostenible en relación a la cadena de valor del maíz que posee cada uno de los tres países con Institutos Nacionales de Innovación, como función y cumplimiento de la política pública en Investigación, Desarrollo e Innovación. Se suma a estas acciones, la iniciativa de fusionar tres modelos de negocios, generando encadenamientos económicos comerciales sostenibles.
- 6.22 Bienes públicos regionales:** [Los integrantes de la plataforma afirman (ejecutor, co-ejecutores y entidad asociada) que los productos que resulten del proyecto (protegidos o no, apropiados o no), serán considerados como bienes públicos regiones y, por tanto, estarán tomados en cuenta en la página de internet propia alojadas en el sitio web de FONTAGRO.].
- 6.23 Evidencia de base científica validada.** Los Institutos Nacionales de Innovación han trabajado varias investigaciones al respecto del maíz nativo, al igual que la Academia, pero se tiene la debilidad en su difusión, transferencia y aplicación a estas técnicas científicas para mejorar la productividad y el rendimiento del maíz nativo. Como ejemplos validados, en Bolivia se ha implementado con éxito, la variedad Compuesto-20 de maíz, desarrollado por el Centro Fitogenético de Pairumani con certificación del INIAF. Y la variedad Morocho, mejorado por el INIAF⁵. También la Fundación Valles, ha validado un modelo de negocio innovador⁶ que permite la articulación productiva y comercial, beneficiando como reactivación económica, a más de 300 agricultores de los Valles de Cochabamba, Bolivia.
- 6.24 Evidencia de potencial de mercado.** Se basa en una demanda específica del mercado, existente en las empresas que requieren incrementar su producción y ventas de productos a partir del maíz nativo. Esta demanda provee precios atractivos y ventajas comparativas para los agricultores. Ejemplos de evidencia son: Chicha Taquiña junto a la Fundación Valles, desarrolló un programa de proveeduría de maíz para la industrialización y producción de la Chicha Taquiña⁷, generando como ingresos en la primera gestión USD. 110.004 y segunda gestión USD. 281.448. En Ecuador, Sariv es un emprendimiento asociativo que comercializa dos tipos de chicha hecha a base de maíz morado andino, una variedad nativa de la Serranía que estuvo cerca a desaparecer debió al poco valor que tenía en los mercados locales⁸.
- 6.25 Estrategia de escalamiento.** El escalamiento se dará con los agricultores proveedores de maíz (amarillo/Bolivia, negro/Ecuador, morado /Perú como potencial), quienes evidencian el su interés por los incrementos en Ecuador, de 100 litros/mes pasó a 400 litros/mes, en Bolivia, de 141 toneladas a 280 toneladas.
- 6.26 Plan de propiedad intelectual.** El ejecutor (Fundación Valles), co-ejecutores (INIAF/Bolivia, INIAP/Ecuador, INIA/Perú) y organización asociada (UMSS/FCAYP), acuerdan que la información y productos resultantes del proyecto financiado con recursos del FONTAGRO será de dominio público y libre difusión y uso. Respeta los procedimientos y reglamentaciones de cada país en cuanto a la propiedad intelectual y derechos de autoría.

⁵ <https://www.iniaf.gob.bo/webiniaf/index.php/gestion/direcciones-nacionales/direccion-nacional-de-semilla>

⁶ <https://fundacionvalles.org/que-hacemos/modelo-de-intervencion/>

⁷ <https://valoragregado.net/cerveza-taquiina-126-anos-record-volumen-ventas/>

⁸ <https://www.revistalideres.ec/lideres/sariv-chicha-maizmorado-riobamba-intercultural.html>

VII. RIESGOS IMPORTANTES

La **pérdida de material vegetal nativo**: no iniciar un proceso de selección multiplicación (recolección y revalorización) de variedades nativas de maíz amarillo, lleva a un alto riesgo con el pasar de los años, afectando hacia la disponibilidad de alternativas locales que mejor se adecúan ante los efectos negativos del cambio climático. Otro riesgo, son las condiciones del contexto de riesgo sanitario como la **Pandemia** (coronavirus) que serán superadas con eventos de sensibilización (antes de llevar a cabo los programados) con aplicación de buenas prácticas de bioseguridad de prevención contra el COVID-19 en prácticas agrícolas o a desastres naturales, que, si bien no son fatales para el proceso productivo, pueden influir en los alcances de productos esperados.

VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

IX. SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

[Esta sección la completa la Secretaría Técnica Administrativa (STA) de FONTAGRO]. Todas las CT's deberán tener una clasificación de ESG. Este elemento deberá ser preparado por ESG y describirá los impactos sociales y/o ambientales identificados o potencialmente negativos de la cooperación técnica y la estrategia de cómo estos serán tratados adecuadamente y definidos por la PR-1006.

X. ANEXOS REQUERIDOS

- 10.1** Anexo I. Organizaciones participantes
- 10.2** Anexo II. Marco Lógico
- 10.3** Anexo III. Matriz de Productos
- 10.4** Anexo IV. Cronograma
- 10.5** Anexo V. Evidencias de representación legal y trayectoria de las instituciones participantes
- 10.6** Anexo VI. Curriculum Vitae resumido
- 10.7** Anexo VII. Plan de Adquisiciones.
- 10.8** Anexo VIII. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

Anexo I. Datos de las organizaciones participantes

Agencia Ejecutora

[Nombre completo, siglas e información de contacto de la organización responsable de la ejecución del Proyecto con quien se firmaría el Convenio. Indicar el nombre de la persona que firmaría el Convenio].

Organización: Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles (Fundación Valles)
Nombre y Apellido: Alfredo Paz Méndez
Cargo: Director Ejecutivo
Dirección: Av. Salamanca N-675
País: Bolivia
Tel.: (+591) 4 525160
Email: apaz@fundacionvalles.org
Skype:

| Investigador | Asistente |
|---------------------|--------------------|
| Organización: | Organización: |
| Nombre y Apellido: | Nombre y Apellido: |
| Cargo: | Cargo: |
| Dirección: | Dirección: |
| País: | País: |
| Tel. directo: | Tel. directo: |
| Email: | Email: |
| Skype: | Skype: |

Administrador

Organización: Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles (Fundación Valles)
Nombre y Apellido: Patricia Quiroz Pedrazas
Cargo: Administradora y finanzas
Dirección: Av. Salamanca N-675
País: Bolivia
Tel.: (+591) 4 525160
Email: pquiroz@fundacionvalles.org
Skype:

Agencia co-ejecutora

Organización: Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF)
Persona de contacto: Ubaldo Reyes Jiménez
Posición o título: Responsable Macro Región Valles
Dirección: Av. Blanco Galindo Km. 5
País: Bolivia
Tel.: (+591) 4 4269353
Email: reyesubaldo16@hotmail.com
Skype:

Organización: Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP)
Persona de contacto: Jose Luis Zambrano Mendoza
Posición o título: Responsable del Programa Maíz
Dirección:
País: Ecuador
Tel.: (+593) 999716885
Email: jose.zambrano@iniap.gob.ec
Skype:

Organización: Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA)
Persona de contacto: Alicia Elizabeth Medina Hoyos
Posición o título: Especialista del Programa Nacional de Maíz
Dirección:
País: Perú
Tel.: (+519) 76830586
Email: amedina@inia.gob.pe
Skype:

Organizaciones Asociadas

Organización: Universidad Mayor de San Simón (UMSS) / Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias (FCAyP)
Persona de contacto: Carlos Rojas Raldes
Posición o título: Decano
Dirección: Av. Petrolera Km 4.
País: Bolivia
Tel.: (+591) 79739434
Email: carlos.rojas@gmail.com
Skype:

Anexo II. Marco Lógico

| Resumen Narrativo | Indicadores Objetivamente Verificables (IOV) | Medios de verificación (MDV) | Supuestos relevantes |
|---|--|--|---|
| Objetivo principal Impactar en la eficiencia de (300) fincas en red, mejorando el rendimiento (50%), la resiliencia al cambio climático (60% de adopción de innovaciones), haciéndolas sostenible en mercado (10% de mayor ingreso), por medio de la transferencia, gestión del conocimiento y tecnología de prácticas y procesos productivos y el apoyo colaborativo de plataformas multiactorales para un acceso competitivo a segmentos de mercado industrial de variedades nativas de maíz, en Bolivia, Ecuador y Perú. | IOV1.OP A diciembre 2024, 300 Unidades Productivas Familiares, han logrado una tasa de adopción técnica del 60%, por métodos adecuados e innovativos de transferencia tecnológica y comercial, en la Región Andina: Bolivia – Ecuador – Perú. | MDV1.IOV1.OP - Documentos técnicos sistematizados por cada miembro de la Región Andina: Bolivia, Ecuador y Perú. - Sistematización del registro técnico de Unidades Productivas Familiares. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de las Unidades Productivas Familiares (hombres / mujeres / jóvenes) y empresarial para participar en el ciclo de articulación productiva y comercial del modelo de apoyo colaborativo para proveeduría de industrialización de variedades nativas de maíz. |
| | IOV2.OP Hasta diciembre 2023, se incrementa a 3, los modelos de agronegocios innovadores y sostenibles para industrialización de variedades nativas de maíz por 6 asociaciones de productores/as, en la Región Andina: Bolivia – Ecuador – Perú. | MDV1.IOV1.OP - Documentos técnicos sistematizados por cada modelo de agronegocios y miembro de la Región Andina: Bolivia, Ecuador y Perú. | |
| Objetivos Específicos OE 1 Potenciar 60% la adopción de las prácticas y procesos productivos, como respuesta al rendimiento de variedades nativas de maíz resilientes al cambio climático, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | IOV1.OE1. Hasta diciembre 2025, 300 unidades productivas familiares (individual o asociativo), aplican 60% de las innovaciones tecnológicas transferidas. | MDV1.IOV1.OE1. - Sistematización del registro técnico de innovaciones tecnológicas transferidas. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de las Unidades Productivas Familiares (hombres / mujeres / jóvenes) para participar en el ciclo de articulación productiva y comercial de variedades nativas de maíz. |
| | IOV2.OE1. Hasta diciembre 2025, se obtiene un incremento del 50% del rendimiento en variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático // LB: Bolivia: 1 t/ha; Ecuador: 1,7 t/ha; Perú: 1,5 t/ha. | MDV1.IOV2.OE1. - Sistematización del registro técnico de evaluación del incremento de rendimiento de variedades nativas de maíz. - Memoria fotográfica. | Existen condiciones medioambientales y factores de producción favorables para implementar el ciclo productivo de variedades nativas de maíz. |
| | IOV3.OE1. Hasta diciembre 2025, son priorizadas participativamente con los productores y empresarios, 3 variedades nativas de maíz, con potencial y aptitud para adaptación a cambio climático y procesos industriales. | MDV1.IOV4.OE1. - Sistematización del sistema de evaluación participativa de variedades de maíz con potencial industrial. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de los agricultores y segmentos de clientes empresarial para identificar participativamente la variedades nativas con potencial y aptitud para procesos industriales. |

| Resumen Narrativo | Indicadores Objetivamente Verificables (IOV) | Medios de verificación (MDV) | Supuestos relevantes |
|--|--|---|--|
| OE 2 Acceder competitivamente a tres (3) oportunidades de mercado industrial sostenibles para variedades nativas de maíz, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | IOV1.OE2. Hasta septiembre 2023, identificados participativamente tres (3) oportunidades de mercado sostenible para variedades nativas de maíz. | MDV1.IOV1.OE2. - Documentos comerciales sistematizados para las oportunidades de mercado sostenible de variedades nativas de maíz. | Existe interés manifiesto de las Unidades Productivas Familiares (hombres / mujeres / jóvenes) para generar una propuesta de valor que se distinga de la competencia y sea aceptada por los clientes empresariales. Existen condiciones medioambientales y factores de producción que permiten obtener rendimientos adecuados para cumplir con las metas de comercialización a clientes identificados. Existe interés manifiesto del segmento empresarial para incorporar variedades nativas de maíz (grano) en sus procesos de industrialización. |
| | IOV2.OE2. Hasta diciembre 2025, los modelos de negocios desarrollados consolidan su funcionamiento e incremento de ingresos por ventas, a partir de la concreción de tres (3) acuerdos comerciales entre productores y empresas que demandan maíz de variedades nativas. | MDV1.IOV2.OE2. - Acuerdos comerciales. - Memoria fotográfica. | |
| OE 3 Consolidar tres (3) plataformas país y una (1) regional de innovación (PRI), de diálogo y apoyo colaborativo multiactoral, para la mejora de la cadena de valor agroalimentaria del maíz, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | IOV1.OE3. Hasta diciembre 2024, tres (3) plataformas país y una (1) Plataforma Regional de Innovación (PRI), son funcionales por la sinergia entre el sector público, privado, academia y sociedad civil. | MDV1.IOV1.OE3. - Sistematización de las plataformas: país y regional (PRI). - Registro de asistentes. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de las entidades del sector público, privado, academia y sociedad civil para generar espacios de reflexión y planteamiento de soluciones a las principales necesidades del sector. Existe predisposición y participación de las entidades del sector |
| | IOV3.OE3. Hasta diciembre 2024, se consolidan nueve (9) convenios de diálogo y apoyo colaborativo para acceder a mercados de insumos y servicios bajo demanda priorizada por productores de maíz para fines de industrialización. | MDV1.IOV3.OE3. - Convenios de diálogo y apoyo colaborativo. - Sistematización de la demanda priorizada por productores. - Registro de asistentes. - Memoria fotográfica. | |
| OE 4 Promover la gestión del conocimiento (18 eventos de fortalecimiento de competencias), comunicación (2 medios de receptibilidad) y transferencia de ocho (8) buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles, por cada miembro de la Región Andina: Bolivia – Ecuador – Perú. | IOV1.OE4. Hasta diciembre 2025, sistematizada anualmente (3), las acciones de gestión del conocimiento (virtual/presencial) sobre temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental, para productores beneficiarios del proyecto. | MDV1.IOV1.OE4. - Sistematización de los eventos de fortalecimiento de competencias. - Registro de asistentes. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de los productores (hombres / mujeres / jóvenes) para participar de los eventos de fortalecimiento de competencias, gestión del conocimiento, comunicación y transferencia de tecnologías. Existe interés manifiesto de los productores (hombres / mujeres / jóvenes) para aplicar buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles. |
| | IOV2.OE4. A diciembre 2025, establecido un (1) canal de comunicación para productores (a nivel país) y 1 canal de comunicación regional. | MDV1.IOV3.OE4. - Boletines digitales sistematizados. - N° de visitas sitio web publicaciones digitales - 1 webinar realizado | |
| | IOV3.OE4. A diciembre 2025, Sistematizadas las adopciones de transferencia de buenas prácticas aplicadas en el sistema de articulación productivo y comercial. | MDV1.IOV4.OE4. - Sistematización de adopción de las buenas prácticas del sistema de articulación productiva y comercial. - Memoria fotográfica. | |

| Resumen Narrativo | Indicadores Objetivamente Verificables (IOV) | Medios de verificación (MDV) | Supuestos relevantes |
|--|---|---|--|
| COMPONENTE I. (Adopción de las prácticas y procesos productivos, como respuesta al rendimiento de variedades nativas de maíz resilientes al cambio climático) | | | |
| <p>Actividad 1.1 Identificar y seleccionar novedades tecnológicas en parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, con asesoramiento estratégico técnico para momentos claves en el ciclo del cultivo.</p> <p>Actividad 1.2 Implementar parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático con novedades tecnológicas difundidas.</p> <p>Actividad 1.3 Explorar la prospección de la diversidad vegetal, colección de razas de maíz, adaptabilidad específica, multiplicación de semilla, evaluación de rendimiento planta (peso del grano).</p> | <p>IOV1. A1.1. A diciembre 2025, se identifican y transfieren 6 novedades tecnológicas para el incremento del rendimiento de variedades nativas de maíz en parcelas de investigación productiva y comercial.</p> <p>IOV1. A1.2. A diciembre 2025, Incrementado en 50% el rendimiento de las parcelas de investigación productiva y comercial de variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático, con la aplicación de novedades tecnológicas que incrementan el rendimiento.</p> <p>IOV1. A1.3. A diciembre 2025, seis (6) variedades de maíz nativo, son identificados como potenciales para resiliencia al cambio climático y procesos de industrialización.</p> | <p>MDV1.IOV1.A1.1. - Sistematización del registro técnico de novedades tecnológicas. - Memoria fotográfica.</p> <p>MDV1.IOV1.A1.3. - Sistematización del registro técnico de evaluación del incremento de rendimiento de variedades nativas de maíz. - Memoria fotográfica.</p> <p>MDV1.IOV1.A1.4. - Sistematización del sistema de evaluación participativa de variedades de maíz, resilientes al cambio climático y con potencial industrial. - Memoria fotográfica.</p> | <p>Existe interés manifiesto de las Unidades Productivas Familiares (hombres / mujeres / jóvenes) para participar en el ciclo de articulación productiva y comercial de variedades nativas de maíz.</p> <p>Existen condiciones medioambientales y factores de producción favorables para implementar el ciclo productivo de variedades nativas de maíz.</p> <p>Existe interés manifiesto de los agricultores y segmentos de clientes empresarial para identificar participativamente la variedades nativas con potencial y aptitud para procesos industriales.</p> |
| COMPONENTE II. (Acceso competitivo a oportunidades de mercado industrial sostenibles para variedades nativas de maíz) | | | |
| <p>Actividad 2.1 Establecer modelos de negocio sostenible para variedades nativas, resilientes al cambio climático y potencial industrial, por cada miembro de la Región Andina (Bolivia, Ecuador y Perú).</p> <p>Actividad 2.2 Operativizar los modelos de negocios* hasta consolidar la concreción de acuerdos comerciales con el segmento de cliente industrial.</p> | <p>IOV1.A2.1. A septiembre 2023, tres (3) modelos de negocio de proveeduría sostenible para variedades nativas de maíz, resilientes al cambio climático y potencial industrial.</p> <p>IOV1.A2.2. A diciembre 2025, se planifica y consolida la comercialización de 470 toneladas de maíz para tres (3) segmentos de cliente industrial.</p> | <p>MDV1.IOV1.OE2. - Sistematización de los modelos de negocio sostenibles.</p> <p>MDV1.IOV1.A2.2. - Documentos comerciales sistematizados de proveeduría de materia prima. - Memoria fotográfica.</p> | <p>Existe interés manifiesto de las Unidades Productivas Familiares (hombres / mujeres / jóvenes) para generar una propuesta de valor que se distinga de la competencia y sea aceptada por los clientes empresariales.</p> <p>Existen condiciones medioambientales y factores de producción que permiten obtener rendimientos adecuados para cumplir con las metas de comercialización a clientes identificados.</p> |

| Resumen Narrativo | Indicadores Objetivamente Verificables (IOV) | Medios de verificación (MDV) | Supuestos relevantes |
|---|---|---|---|
| COMPONENTE III. (Fortalecimiento de plataformas país y regional PRI, de diálogo y apoyo colaborativo multiactoral, para la mejora de la cadena de valor del maíz) | | | |
| Actividad 3.1 Implementar las plataformas: país por cada socio ejecutor Bolivia - Ecuador - Perú y, una de la Región Andina (PRI), para el diálogo y apoyo colaborativo multiactoral. | IOV1.A3.1. A diciembre 2024, operan por cuatro (4) planes estratégicos metodológicos y de acción en temática de interés, las plataformas país y regional PRI, para el diálogo y apoyo colaborativo multiactoral. | MDV1.IOV1.A3.1. - Sistematización del plan estratégico metodológico y de acción para diálogo y apoyo colaborativo. - Registro de asistentes. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de las entidades del sector público, privado, academia y sociedad civil para generar espacios de reflexión y planteamiento de soluciones a las principales necesidades del sector. Existe predisposición y participación de las entidades del sector mercados de insumos y servicios para sumarse a la concreción de negocios de proveeduría de largo plazo. |
| Actividad 3.2 Registrar y difundir en una base de datos, los principales proveedores del mercado de insumos y servicios relacionados a la cadena de valor del maíz, por cada miembro de la Región Andina: Bolivia, Ecuador y Perú. | IOV1.A3.2. Hasta diciembre 2024, se consolida y socializa tres (3) bases de datos país de proveedores de insumos y servicios, bajo demanda priorizada de productores de maíz para fines de industrialización. | MDV1.IOV1.A3.2. - Base de datos de información de proveedores de insumos y servicios. - Sistematización de la demanda priorizada por productores. | |
| Actividad 3.3 Fortalecer las redes de innovación país y la plataforma Web PRI a través de eventos desarrollados por el CIMMYT Academy (Red Latinoamericana del Maíz). | IOV1.A3.3. Hasta septiembre 2023, un (1) acuerdos institucional destinado a la coordinación regional de las plataformas país y PRI, con la Red Latinoamericana del Maíz (CIMMYT Academy) para gestionar conocimiento y sistemas de buenas prácticas entorno a la cadena de valor del maíz. | MDV1.IOV1.A3.3. - Sistematización del acuerdo institucional destinado a la coordinación regional con el CIMMYT Academy (Red Latinoamericana del Maíz). | |
| COMPONENTE IV. (Gestión del conocimiento, comunicación y transferencia de buenas prácticas de articulación productiva y comercial) | | | |
| Actividad 4.1 Realizar eventos de capacitación y fortalecimiento de competencias. | IOV1.OE4. A diciembre 2025, 2.700 productores de maíz, han accedido a 54 eventos de fortalecimiento de competencias en temática social, tecnológica (tecnología digital), económica y ambiental. | MDV1.IOV1.A4.1. - Sistematización de eventos desarrollados de fortalecimiento de competencias. - Registro de asistentes. - Memoria fotográfica. | Existe interés manifiesto de los productores (hombres / mujeres / jóvenes) para participar de los eventos de fortalecimiento de competencias, gestión del conocimiento, comunicación y transferencia de tecnologías. |
| Actividad 4.2 Socializar los materiales digitalizados sobre conocimientos, experiencias y aprendizajes obtenidos. | IOV1.OE4. Hasta diciembre 2025, son difundidos y publicitados 3 boletines digitales (país) y 1 webinar regional. | MDV1.IOV1.A4.2. - Boletines digitales difundidos y registro de Webinar. | Existe interés manifiesto de los productores (hombres / mujeres / jóvenes) para aplicar buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles. |
| Actividad 4.3 Realizar el conteo, reflexión y lecciones aprendidas de las prácticas adoptadas por la transferencia de buenas prácticas del proyecto. | IOV1.OE4. Hasta diciembre 2025, se aplica un (1) mecanismo de transparencia y rendición de cuentas desarrollado, por medio de la publicación de conocimientos generados para la eficiencia productiva, la resiliencia climática y la sostenibilidad socioeconómica adoptados por el proyecto. | MDV1.IOV1.A4.3. - Documento de trabajo preparado. | |
| * Modelo de negocio sostenible: constituye en una iniciativa socialmente responsable, ambiental y económicamente rentable. Conformada por: propuesta de valor, segmento de clientes, relación con clientes, aliados clave, actividades clave, estructura de costos y flujo de ingresos. | | | |

Anexo III. Matriz de Productos

| Resultado | Unidad de Medida | Línea Base | Año Base | P | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Fin | Medios de Verificación |
|---|---|------------|----------|------|-------|-------|-------|------|---|
| Resultado 1. | Cantidad | 0 | 2023 | P | | | | | Producto 1 |
| | | | | P(a) | | | | | |
| | | | | A | | | | | |
| Potenciar 60% la adopción de las prácticas y procesos productivos, como respuesta al rendimiento de variedades nativas de maíz resilientes al cambio climático, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | Porcentaje (%) | 0 | 2023 | P | | | 60 | 60 | Sistematización del registro técnico de innovaciones tecnológicas transferidas. |
| | | | | P(a) | | | | | |
| | | | | A | | | | | |
| Acceder competitivamente a tres (3) oportunidades de mercado industrial sostenibles para variedades nativas de maíz, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | Oportunidades de mercado industrial | 0 | 2023 | P | 3 | | | 3 | Documentos comerciales sistematizados para las oportunidades de mercado sostenible de variedades nativas de maíz. |
| | | | | P(a) | | | | | |
| | | | | A | | | | | |
| Consolidar tres (3) plataformas país y una (1) regional de innovación (PRI), de diálogo y apoyo colaborativo multiactoral, para la mejora de la cadena de valor agroalimentaria del maíz, en la Región Andina: Bolivia - Ecuador - Perú. | Plataformas de diálogo y apoyo colaborativo | 0 | 2023 | P | 1 | 3 | | 4 | Sistematización de las plataformas: país y regional (PRI). |
| | | | | P(a) | | | | | |
| | | | | A | | | | | |
| Promover la gestión del conocimiento (18 eventos de fortalecimiento de competencias), comunicación (2 medios de receptibilidad) y transferencia de ocho (8) buenas prácticas de articulación productiva y comercial en modelos de negocios sostenibles, por cada miembro de la Región Andina: Bolivia – Ecuador – Perú. | Productores | 0 | 2023 | P | | | | | |
| | | | | P(a) | 900 | 900 | 900 | 2700 | Sistematización de los eventos de fortalecimiento de competencias. |
| | | | | A | | | | | |

Anexo IV. Cronograma

| Componente | Actividad | Año I | | | | Año II | | | | Año III | | | | Sitio (1) | Institución (2) |
|------------|-----------|--------|---------|----------|---------|--------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|----------------------------|---|
| | | TRIM I | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | | |
| I | 1.1. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 1.2. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 1.3. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| II | 2.1. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 2.2. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| III | 3.1. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 3.2. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 3.3. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| IV | 4.1. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 4.2. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |
| | 4.3. | | | | | | | | | | | | | Bolivia Ecuador Perú | Fundación Valles, FCAYP, INIAF INIAP INIA |

Anexo V. Representación legal y trayectoria de las instituciones participantes
(copiar el modelo del Documento Anexo de Excel)

| Institución /País | Representante Legal | Responsable del Proyecto | Rol | Dedicación en % al proyecto | Tareas principales a realizar |
|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | | | |
| | | | | | |

Anexo VI. Curriculum Vitae resumido

[Solo se debe incluir el CV BREVE, A MODO DE BIOGRAFÍA del líder de la institución que participará en el proyecto. **NO incluir fotos.** Se admite media página por especialista. **Cree una página de LinkedIn** copie el vínculo, en caso de que los evaluadores deseen ver un detalle de su CV.

Nombre y Apellido

Anexo VII. Plan de Adquisiciones
(copiar el modelo del Documento Anexo de Excel)

| PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TÉCNICAS NO REEMBOLSABLES | | | | | | | | | | |
|--|-----------|--------------------------------------|---|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------|---|------------------------------|-------------|
| País: | | | | | Agencia Ejecutora (AE): | | | Sector Público: o Privado: | | |
| Número del Proyecto: | | | | | Nombre del Proyecto: | | | | | |
| Monto límite para revisión ex post de adquisiciones: | | | Período del Plan: Bienes y servicios (monto en U\$S): _____ | | | Consultorías (monto en U\$S): _____ | | | | |
| N° Ítem | Ref. PO A | Descripción de las adquisiciones (1) | Costo estimado de la Adquisición (US\$) | Método de Adquisición (2) | Revisión de adquisiciones (3) | Fuente de Financiamiento y porcentaje | | Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación | Revisión técnica del JEP (4) | Comentarios |
| | | | | | | BID /MI F % | Local / Otro % | | | |
| | | Consultores: | | | | | | | | |
| | | Subtotal | | | | | | | | |
| | | Bienes y servicios: | | | | | | | | |
| | | Subtotal | | | | | | | | |
| Total | | | El total debe coincidir con el monto solicitado a FONTAGRO | Preparado por: | | | Fecha: | | | |
| <p>(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiese grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en U\$S 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.</p> <p>(2) Bienes y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.</p> <p>(2) Firmas de consultoría: SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC: Selección Basada en Calidad</p> <p>(2) Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual; SD: Selección Directa.</p> <p>(2) Sistema nacional: SN: Para CTNR del Sector Público cuando el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición.</p> <p>(3) Revisión ex-ante/ ex-post / SN. En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex-post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex-ante. En casos que el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición, la supervisión es por sistema nacional</p> <p>(4) Revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.</p> | | | | | | | | | | |

Anexo VIII. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

[Incluir las cartas de compromiso institucionales. Se debe agregar una carta de compromiso por institución. Estas cartas deben ser de solo UNA hoja] Un template se encuentra en <https://www.fontagro.org/es/documentos-institucionales/normativa/>